

PATVIRTINTA
Neringos sporto mokyklos,
direktoriaus 2014 m. _____ d.
įsakymu Nr.

PRITARTA
Neringos savivaldybės administracijos
direktoriaus 2014 m. lapkričio 28 d.
įsakymu Nr. V13-

PRITARTA
Neringos sporto mokyklos tarybos
2014 m. lapkričio 17 d. nutarimu
Nr. MT-4

NERINGOS SPORTO MOKYKLA
191716537

2015-2017-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

I. VEIKLOS KONTEKSTAS

Neringos sporto mokykla (toliau – NSM) - vaikų ir jaunimo neformaliojo ugdymo, bei nuo 2014 m. rugsėjo 1 d. neformalio suaugusiųjų švietimo grupės sportinio ugdymo Neringos savivaldybės biudžetinė įstaiga. Sporto mokykla, kaip juridinis asmuo, savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto bei kitais įstatymais, poįstatyminiais teisės aktais bei steigėjo patvirtintais nuostatais ir išlaikoma iš Neringos savivaldybės biudžeto, atskirais atvejais remiama įstatymų nustatyta tvarka. NSM per sportą skatina vaikus ir jaunimą saviraiškai, vadovaudamasi savo nuostatais, organizuoja vaikų, jaunimo laisvalaikį, vykdo papildomą darbą kūno kultūros ir sporto srityje, ieško talentingų sportininkų, sporto mokslų ir medicinos specialistų parengtomis bei praktikoje patvirtintomis priemonėmis rengia didelio sportinio meistriškumo sportininkus, galinčius deramai atstovauti miestą, įvairiose respublikinėse varžybose, tarptautiniuose renginiuose.

NSM - vienintelė neformaliojo vaikų švietimo mokykla Neringos mieste, vykdanči pradinio ir pagrindinio sportinio ugdymo bei neformalio suaugusiųjų švietimo grupės sportinio ugdymo programas. Neringos sporto mokyklos 2015-2017 metų strateginis planas parengtas atsižvelgiant į Valstybinę švietimo strategiją, Neringos savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir NSM bendruomenės poreikius.

1 lentelė. Mokinių skaičiaus pokyčiai NSM (m.m. lapkričio mėn. duomenys)

Laikotarpis	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Auklėtinių skaičius (iš viso)	119	95	69	61	57	35
Auklėtinių skaičius buriavime	80	75	48	54	51	25
OPT (ISAF)						18
Laser 4,7 (ISAF)						1
Laser Standart (ISAF)						3
Laser Radial (ISAF)						3
Formula Kite (ISAF)				1	1	1
BloKart/IceKart				4	5	8
Auklėtinių skaičius orientacinis	27	20	21	7	6	10

Mokinių registro 2014 m. rugsėjo 1 d. duomenis, iš viso mokykloje dirba 3 treneriai. Aukštąjį išsilavinimą turi 3 treneriai. Trenerių amžiaus vidurkis – 32 metai. Trys treneriai dirba pagrindinėse pareigose. Mokyklos administraciją sudaro: direktorius, vyr. buhalterė, raštvedė ir aptarnaujančio personalo darbuotojai: kompiuterių specialistas, renginių organizatorius, valytoja ir 2 sezoniniai (vasaros metu) darbuotojai. Direktorius įgijęs aukštąjį universitetinį išsilavinimą.

2 lentelė. NSM trenerių kvalifikacinės kategorijos 2014 m. lapkričio 1 d.

Neatestuoti	Mokytojo/trenerio kvalifikacinė kategorija	Vyresniojo mokytojo/Nacionalinė trenerio kvalifikacinė kategorija	Mokytojo eksperto/Tarptautinė trenerio kvalifikacinė kategorija
0	3	1	-

Ugdymo proceso organizavimas ir rezultatai:

Įstaigos ugdymo struktūra. Mokykla sportinio ugdymo paslaugas teikia mokyklinio amžiaus vaikams ir didelios portinio meistriškumo siekiantiems suaugusiems. Programų branduoliu laikoma pradinis, pagrindinis sportinis ugdymas ir didelio sportinio meistriškumo programos. Ugdymo procesas organizuojamas mokyklos skyriuose: prioritentinė sporto šaka buriavimas (Optimist (ISAF); Laser 4,7 (ISAF); Laser Standart (ISAF); Laser Radial (ISAF), Formula Kite (ISAF); BloKart/IceKart) ir orientacinis.

Vaikų priėmimas į meno ir sporto mokyklą. Vaikai sporto mokyklą priimami atrankos būdu, vadovaujantis „Dėl ugdytinių priėmimo į Neringos sporto mokyklą tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinto Neringos savivaldybės tarybos 2014 m. birželio 19 d. sprendimu Nr. T1-94. Mokyklos taryba iki birželio 1 d. nustato priimamų mokinių skaičių, atsižvelgiant į turimų trenerių skaičių ir mokyklos materialinę - finansinę padėtį.

Mokestis už ugdymo paslaugas. Neringos savivaldybės tarybos 2014 m. rugpjūčio 26 d. „Dėl atlyginimo dydžio už neformalųjį vaikų ir suaugusiųjų meninį ir sportinį ugdymą nustatymo“ sprendimu yra nustatytas mokestis už neformalųjį ugdymą Neringos sporto mokykloje.

II. PAGRINDINIAI MOKYKLOS VEIKLOS REZULTATAI

Sporto mokyklos veiklos rezultatai rodo, kad kasmet sulaukiama vis didesnio skaičiaus sportininkų – tarptautinių ir Lietuvos čempionatų nugalėtojų ir prizininkų.. Apdovanojami geriausių rezultatų pasiekę sportininkai ir jų treneriai. Kyla sportininkų ir trenerių kvalifikacija:

2013 m. Mantas Marozas (KKSD 2013 m. vasario 8 d. direktoriaus įsakymu V-50, patvirtintoje prioritentinėje ir strateginėje Lietuvos Respublikos buriavimo sporto šakos (toliau – prioritentinėje sporto šakoje) disciplinoje Laser) įvykdė didelio sportinio meistriškumo MP2 pakopos kvalifikacinius reikalavimus.

Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus 2014 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. V-434 Neringos sporto mokyklos buriavimo sporto šakos treneriui Zigmantui Raudžiui iki 2018 m. rugsėjo 6 d. (4 metams) patvirtinta Nacionalinė trenerio kategorija.

2013 m. Vytenis Miliūnas iškovojo II vietą Europos čempionate ir 2014 m. Pasaulio čempionate iškovojo III vietą grupinėse varžybose, įvykdė didelio sportinio meistriškumo MP1 pakopos kvalifikacinius reikalavimus.

Didelio sportinio meistriškumo MP1 pakopos kvalifikacinius reikalavimus įvykdė ir Emilė Mažeikaitė 2014 m. ISAF-IKA Formula Kite Europos čempionate (U21) įskaitoje iškovojoji trečiąją vietą, o bendroje moterų įskaitoje aštuntą.

3 lentelė. NSM auklėtinių sportinė kvalifikacija pagal meistriškumo pakopas

Mokslometai	Bendras auklėtinių skaičius	MP5	MP4	MP3	MP2	MP1
2008-2009	107					
2009-2010	95	11	5	10	1	-
2010-2011	69	7	3	16	1	-
2011-2012	61	11	5	14	2	-
2012-2013	57	12	8	12	2	-
2013-2014	58	17	7	10	1(OS); 1(B)	1(OS); 1(B)
2014-2015 planuojama	35	2(OS); 8(B)	3(OS); 2(B)	1(OS); 1(B)	1(B)	1(OS); 1(B)

Geriausieji Neringos sporto mokyklos auklėtiniai yra įtraukti į nacionalines rinktines ir gina šalies garbę tarptautinėje arenoje. Neringos sporto mokyklos treneriai dalyvaudami Lietuvos buriuotojų sąjungos trenerių taryboje sudaro Nacionalines rinktines. Jų sudėtyje Lietuvos Respublikos ir tarptautinėse jaunių, jaunučių, jaunimo ir suaugusiųjų pirmenybėse, čempionatuose ir žaidynėse aktyviai dalyvauja Neringos sporto auklėtiniai.

Aukštų tarptautinių rezultatų pasiekę buriuotojai: Kornelijus Pupkus 2009, 2010, 2011 m., Paulius Varžaitis 2010 m., Emilė Mažeikaitė 2011 m., Kipras Markuščenko 2012 m., atstovavo Lietuvą Europos Optimist jachtų klasės čempionatuose. Į Lietuvos buriavimo istorija įrašytas Emilės Mažeikaitės pasiekimas, pirmą kart Optimist jachtų klasės Europos čempionato etape pirmas finišavo Lietuvos sportininkas (Tavira, Portugalija). Tais pačiais metais ji tapo ir Lietuvos Respublikos Taurės ir Jaunučių čempionato nugalėtoja merginų įskaitoje.

Pažymėtina, kad Mantas Marozas iškovojo Lietuvos Respublikos Taurės "Laser" čempiono titulą, o Paulius Varžaitis vicečempiono. "Laser" jachtų klasės atstovai Kornelijus Pupkus, Mantas Marozas, Julius ir Paulius Varžaičiai, įtraukti į Lietuvos jaunių ir jaunimo rinktines.

Atviro Baltijos šalių vėjaračių ir ledrogių čempionatų nugalėtojais, prizininkais yra Mantas Marozas (2013, 2014), Kipras Markuščenko (2011, 2012, 2013), Emilė Mažeikaitė (2011, 2012, 2013, 2014), Dalius Kožemečenko (2014), Vykintas Mizgiris (2014), Aleksandras Einikis (2014), Gustas Radzevičius (2013).

Pasaulio "RS Feva" jachtų klasės čempionate Emilė Mažeikaitė (vairininkė) su Gabriele Petraityte (Nacionalinė buriavimo akademija) "All girls" įskaitoje užėmė aukštą 20 vietą (iš 342 dalyvių). Formula Kite merginų įskaitoje E. Mažeikaitė yra 2013, 2014 m. Lietuvos čempionė. Pasauliniame ISAF-IKA Formula Kite reitinge 2014 m. rugsėjo 11 d. duomenimis užima 28 poziciją.

Aukštų tarptautinių rezultatų pasiekę orientacininkai:

Nuo buriuotojų neatsilieka ir orientavimosi sporto auklėtiniai. 2009 m. Neringos sporto mokyklos auklėtinei Rūtai Pareigytei, o 2010 metais ir Mildai Černekytei už pasiektus rezultatus

buvo suteiktos MP2 (Nacionalinės) kategorijos. 2009 metais orientavimosi sportą pradėjęs lankyti Vytenis Miliūnas sparčiai tobulėjo, nuo 2012 metų yra vienas jaunimo lyderių šalyje, o nuo 2013 metų ir Tarptautinės kategorijos sportininkas. Šie sportininkai Lietuvos čempionatuose yra daugkartiniai nugalėtojai bei prizininkai. Atstovaudami Lietuvos rinktinę svarbiausiose tarptautinėse varžybose, Europos ir Pasaulio čempionatuose yra iškovoję aukštas ir prizines vietas (Europos čempionate R. Pareigyte 4 vieta, M. Černeckytė 8 vieta, V. Miliūnas 11 ir 2 vieta, Pasaulio čempionate V. Miliūnas 3 vieta). Tarp jaunųjų sportininkų aukštus rezultatus demonstruoja P. Burba ir A. Vaičius.

Kiekvienais metais sporto mokykla teikia kandidatus konkursui "Neringos miesto sportininkas". "Neringos miesto sportininkas" kandidatais nominuoti: Dominykas Žičkus, Gražvydas Pupkus, Kornelijus Pupkus, Armandas Kožemičenko, Mantas Marozas, Kipras Markuščenko, Vytenis Miliūnas, Emilė Mažeikaitė, Milda Černeckytė. "Neringos miesto sportininkas 2011" išrinktas Armandas Kožemičenko, II vieta Kornelijus Pupkus. "Neringos miesto sportininkas 2012 II-III vieta" Kornelijus Pupkus, Kipras Markuščenko, specialųjį diplomą už miesto garsinimą Europos čempionate apdovanota Emilė Mažeikaitė. "Neringos miesto sportininkė 2013 m." išrinkta Emilė Mažeikaitė, kandidatų sąrašė Mantas Marozas, Kipras Markuščenko, Vytenis Miliūnas, Emilė Mažeikaitė, Milda Černeckytė bei buvę sporto mokyklos auklėtiniai Dominykas Žičkus, Gražvydas Pupkus.

4 lentelė. NSM auklėtinių pasiekimai varžybose

Mokslo metai	Nacionalinės reikšmės (1-10 vietas)	Tarptautinės reikšmės (1-20 vietas)	Europos, Pasaulio čempionatų, taurių/etapų (1-50 vietas)	Europos, Pasaulio čempionatų, (1-100 vietas) kur dalyvių skaičius virš 200.	Dalyvavusių Europos, Pasaulio čempionatuose ir jų etapuose auklėtinių skaičius viso
2008-2009	34(OS) 42(B)	21(OS) 16(B)	3(OS) 6(B)		1(OS) 2(B)
2009-2010	55(OS) 38(B)	15(OS) 16(B)	3(B)	1(B)	2(B)
2010-2011	21(OS) 33(B)	19(OS) 20(B)	3(OS) 3(B)	1(B)	1(OS) 1(B)
2011-2012	31(OS) 35(B)	11(OS) 22(B)	9(OS) 2(B)	2(B)	3(OS) 2(B)
2012-2013	25(OS) 32(B)	21(OS) 20(B)	10(OS) 6(B)	3(B)	2(OS) 2(B)
2013-2014	30(OS) 34(B)	10(OS) 19(B)	4(OS) 4(B)	2(B)	1(OS) 1(B)
2014-2015 planuojama	28(OS) 22(B)	8(OS) 15(B)	3(OS) 5(B)	1(OS) 1(B)	1(OS) 1(B)

Mokykla kiekvienais metais rengia metų sporto renginių kalendorių, rengia ir teikia renginių projektus finansavimui. Ypač populiarūs mokyklos rengiami tarptautinė VI. ir V. Mamontovų atminimo "Vėtrungės" regata. Tai Lietuvos Respublikos buriavimo taurės I etapo varžybos "Optimist", "Laser Standart", "Laser Radial", Laser 4,7", "Finn", "470", "RS-X" klasėms ir Pasaulio, Europos čempionatų "Optimist" klasei atrankos II etapo varžybos. Į šią regatą varžytis susirenka visos Lietuvos ir užsienio šalių stipriausieji buriuotojai.

Bendruomenės fizinis aktyvumas - kūno kultūra ir sportas keičia visuomenės požiūrį į vaikų, jaunimo ugdymo ir laisvalaikio užimtumą, tampa vis dažnesniu šiuolaikinės visuomenės reiškiniu. Aktyvus poilsis, judri ir įdomi veikla: mažina psichinį nuovargį, didina ir palaiko darbingumą bei gerina fizinę būklę. Sportavimo įgūdžiai turi įtakos gyvenimo kokybei ne tik dėl sveikatos pagerėjimo, bet ir dėl sportinės veiklos poveikio bendruomenės solidarumui, bendruomenės socialinei atsakomybei, jaunimo socializacijai bei visuomenės sanglaudai. Neringos sporto mokykla formuoja moksleivių papildomojo ugdymo turinį kūno kultūros ir sporto srityje, rengia sportininkus, galinčius deramai atstovauti miestą bei Respublikos rinktinę įvairaus masto nacionalinėse ir tarptautinėse varžybose.

Kasmet sporto mokykla organizuoja ir vykdo sportines sveikatingumo stovyklas, taip pat mokomąsias treniruočių stovyklas, kurios turi didelę reikšmę keliant sportininkų meistriskumą. Neringos sporto mokykla per sportą skatina vaikus ir jaunimą saviraiškai, vadovaudamasi savo

nuostatais, organizuoja vaikų, jaunimo laisvalaikį, vykdo papildomą darbą kūno kultūros ir sporto srityje, ieško talentingų sportininkų, sporto mokslų ir medicinos specialistų parengtomis bei praktikoje patvirtintomis priemonėmis rengia sportininkus, galinčius deramai atstovauti miestą ir šalį. Sporto mokykla bendradarbiauja su Neringos savivaldybės administracija, Lietuvos buriuotojų sąjunga ir kitų sporto šakų federacijomis.

Mokyklai priskirta vykdyti lauko teniso kortų, badmintono, "Mini-golf", teniso, biliardo, treniruoklių, pirties nuomos paslaugas kuriomis naudojasi miesto gyventojai ir svečiai. Neringos sporto mokykla yra atvira Neringos visuomenei, nuolat bendradarbiauja, organizuodama sportines varžybas, respublikines sporto stovyklas, dalijasi sportine, metodine patirtimi su visomis Lietuvos sporto mokyklomis ir klubais turinčiais buriavimo sporto grupes. Taip pat Neringos sporto mokykla prisideda vystant orientavimosi sporto parkų programą, prisideda organizuojant šalies ir užsienio stipriausių sportininkų treniruotes Neringoje. Pažymėtina, kad didelio visuomenės ir sportininkų susidomėjimo susilaukė, nuo 2011 m. vykdoma orientavimosi programa Neringoje. Šios programos iniciatoriai Neringos savivaldybė, Kuršių Nerijos Nacionalinis parkas ir "Škoda" atstovai, Neringoje įrengė orientavimosi parkus.

Ypač reikšmingas bendradarbiavimas su Lietuvos Optimist jachtų klasės asociacija, Lietuvos buriuotojų sąjunga, ugdant jaunųjų buriuotojų meistriškumą, puoselėjant tikrąsias šiuolaikinio aktyvaus žmogaus vertybes. Trenerių kvalifikacijos tobulinimo bei metodinės veiklos srityse bendradarbiaujama su Kūno kultūros ir sporto departamentu prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos sporto universiteto specialistais.

Svarbiausi mokyklos gyvenimo įvykiai yra fiksuojami mokyklos stenduose, mokyklos albume, straipsnių apie mokyklą žiniasklaidoje segtuve. Konkrečios informacijos apie mokyklos veiklą, tikslus, mokinių pasiekimus ir laimėjimus, dalyvavimą kitose veiklose galima rasti internetinėje svetainėje <http://www.nsportmok.lt/> ir Facebook paskyroje adresu <https://www.facebook.com/pages/Neringos-sporto-mokykla-Neringa-sports-school-ANNO-1979/523242154438225>.

Pastaraisiais metais didėja mokyklos savivaldos institucijos Mokyklos taryba aktyvumas. Jos nariai giliau analizuoja įvairius tarybų posėdžiuose keliamus klausimus. Mokyklos taryba turi savo nuostatus, kuriais vadovaujasi ir rengia veiklos planus mokslo metams. Mokyklos bendruomenė didžiuojasi savo atributika. Mokykla didžiuojasi puoselėjamosiomis tradicijomis ir jų tęstinumu.

Mokykloje yra sudaromas lankstus individualių ir grupinių treniruočių tvarkaraštis, atsižvelgiant į užimtumą bendrojo ugdymo mokyklose/gimnazijose.

III. MOKYKLOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Mokyklos biudžetą sudaro savivaldybės skiriamos lėšos darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo išmokoms, specialiosios lėšos už suteiktas mokamas paslaugas (įmokos už Mini Golf, biliardo, stalo tenisą, teniso kortų, pirties nuomą) rėmėjų paramos ir paramos (2 proc. gyventojų pajamų mokesčio) lėšos.

5 lentelė. NSM finansiniai ištekliai

Mokyklos biudžeto lėšos (tūkst. Lt.)	2008 m.	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.
Savivaldybės biudžeto lėšos	380,0	350,1	330,1	443,3	375,5	368,6	514,3
Pajamos už teikiamas paslaugas	25,3	40,1	43,5	54,8	41,4	45,0	69,1
Rėmėjų parama	10	17,1	9,2	11,2	9,5	7,2	0
Gyventojų pajamų mokesčio(2 proc.)				1	1	1,3	1,3
Viso	415,3	407,3	382,8	510,2	427,4	422,1	584,7

Neringos savivaldybės skirtų mokyklai asignavimų 2014 m. didžiausią dalį sudaro asignavimai darbo užmokesčiui bei socialiniam draudimui: 255,2 tūkst. lt. tai sudaro 63 proc. Vidutiniškai lėšų nuo bendros sumos sunaudojama: 1,6 proc. – ryšių paslaugoms, 0,1 proc. – spaudos prenumeratai, 0,1 proc. – komandiruotėms, 3,9 proc. – komunalinėms paslaugoms, 0,1 proc. – kvalifikacijos kėlimui, 16 proc. - ilgalaikiam materialiniam ir nematerialiniam turtui įsigyti, 0,2 proc. kitoms prekėms, 1,0 proc. aprangai ir patalynei, 2,9 proc. – kitoms paslaugoms, 1,1 proc. – sportinio inventoriaus (kateris, kemperis) remontas, 10 proc. - vaikų užimtumo programos vykdymui (varžybos, išvykos, maistpinigiai).

Materialinė bazė. Sportinio inventoriaus bazė, mokyklos inventorius. Mokykloje pagal finansines galimybes kuriama šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti ugdymo įstaigos materialinė bazė: įsigijami prioriteto tvarka būtiniausias sportinis inventorius, prižiūrimas ir remontuojamas seniau įsigyti. Mokykla stengiasi kiekvienais mokslo metais prioriteto tvarka įsigyti būtiniausias sporto ir kitą su mokyklos veikla susijusių inventorių, įtakojančių mokinių ugdymo procesą, sportinę ugdomąją veiklą.

6 lentelė NSM 2008–2014 m. laikotarpiu įsigytas, sporto ir kitas inventorius

Įsigijimo metai	Sporto ilgalaikis turtas (vnt.)	Inventorius (vnt.)
2008	8	1
2009	2	1
2010	3	0
2011	0	1
2012	0	0
2013	4	2
2014	3	0

7 lentelė. NSM 2014 m. sporto inventoriaus bazė (iš viso vnt.)

Sporto inventorius	Ilgalaikis turtas (vnt.)	Trumpalaikis turtas (vnt.)	Iš viso
Jachtos, kateris, burės ir kitas buriavimo inv.	60	102	162
Transp.priem. kemperis, buranai ir priekaba	5		5
Treniruokliai ir kt.sporto inventorius	8	299	307
Kitas inventorius	12	523	535
Pastatai	1		1

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

- Auklėtinių ir trenerių registrai
- Išorinis telefono ryšys (7 abonentai)
- 1 fakso aparatas
- Internetinio ryšio prieiga administracijos kabinete ir metodiniame kabinete.
- Elektroninis paštas vrazutis@gmail.com
- Interneto svetainė <http://www.nsportmok.lt/>
- Facebook paskyra <https://www.facebook.com/pages/Neringos-sporto-mokykla-Neringa-sports-school-ANNO-1979/523242154438225>
- 3 kompiuteriai turi galimybę dirbti mokyklos tinkle.

7 lentelė. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
1. Geras mokyklos mikroklimatas.	1. Nepakankamas finansavimas, mažas rėmėjų skaičius.
2. Aukšti sportiniai pasiekimai.	2. Projektinė veikla siekiant ES lėšų.
3. Atsižvelgiant į mokyklos galimybes, ugdymo planai atitinka auklėtinių ugdymo(si) poreikius.	3. Stokojama gilesnio ir nuoseklesnio Lietuvos trenerių bendradarbiavimo planuojant, koreguojant ir įgyvendinant ugdymo turinį.
4. Sportinės, projektinės ir pažintinės veiklos įgyvendinimas.	4. Kokybiško inventoriaus trūkumas.
Galimybės	Grėsmės
1. Aktyviau dalyvauti projektuose, naudotis Europos Sąjungos fondais, taip pritraukiant trūkstamas lėšas ir įsigyjant reikiamas priemones.	1. Ekonomikos nuosmukis mažina išlaidas švietimui. Nepakankamas finansavimas, buriavimo inventoriaus trūkumas.
2. Bendradarbiauti su socialiniais partneriais, auklėtinių šeimomis ir bendruomene, darbas su rėmėjais.	2. Blogėjanti moksleivių sveikata, nes mažėja sportuojančių, o daugėja prie kompiuterių ir televizorių laiką praleidžiančių vaikų.
3. Tobulinti kvalifikaciją.	3. Demografinės tendencijos.
4. Pritraukti lėšų už teikiamas paslaugas ir 2 proc. GPM.	4. Emigracija – mokinių tėvai išvyksta gyventi ir dirbti į užsienį.

Strateginės išvados: atsižvelgiant į vidinius, išorinius veiksnius bei mokyklos stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes 2015-2017 m. būtina:

- didinti vaikų ir jaunimo skaičių NSM bei jų motyvaciją sportuoti, sveikai leisti laisvalaikį
- tobulinti darbuotojų profesinę kompetenciją, skatinti komandinį darbą;
- formuoti mokyklos įvaizdį;
- ieškoti lėšų mokyklos materialinei bazei atnaujinti.

IV. VIZIJA IR MISIJA

Vizija: Moderni, demokratiška, efektyviai dirbanti ir bendradarbiaujanti, kurianti besimokančią bendruomenę, atvira pozityviai kaitai, puoselėjanti humanistines vertybes, užtikrinanti švietimo kokybę bei stipri savo sportine, kultūrine, socialine ir prevencine veikla mokykla.

Misija: Teikti auklėtiniams pradinį, pagrindinį, tęstinį, sportinį išsilavinimą, formuoti vaikų ir jaunimo, suaugusių vertybines nuostatas, ugdyti laisvą, kūrybingą, gebančią gyventi ir atsakingai veikti kintančioje visuomenėje asmenybę.

V. VEIKLOS STRATEGIJA

2015-2017 metų NSM veiklos prioritetinės kryptys:

1. Sportininkų ugdymo ir mokyklos valdymo srityje:
 - talentingų sportininkų paieška ir jų ugdymas;
 - ugdymo turinio metodų atnaujinimas ir jo kokybės kėlimas;
 - mokyklos valdymo sistemos tobulinimas ir efektyvinimas;

- saugios ir jaukios mokyklos aplinkos kūrimas.
- 2. Trenerių sporto mokytojų profesinis tobulinimas.
- 3. Finansinių ir materialinių išteklių racionalus valdymas:
 - racionaliai naudoti biudžetines lėšas;
 - dalyvauti projektuose, programose, ieškoti rėmėjų.
 - sporto bazės (inventoriaus) atnaujinimas ir modernizavimas

Įgyvendinus mokyklos strateginį planą NSM:

- efektyviau planuos mokyklos neformaliojo švietimo veiklą, vykdys strategijos idėjų sklaidą mokyklos bendruomenėje; vykdys projektinę veiklą; padidins treniruočių lankomumą, gerins sportinius rezultatus; tobulins ugdymo procesą, pasitelkiant mokymosi visą gyvenimą gerąją praktiką; rengs konkurencingus didelio sportinio meistriškumo sportininkus ir su pasiektais rezultatais pretenduos į Valstybės skiriamas lėšas už sportinius pasiekimus; išplės patrauklių paslaugų spektrą; mažins treniruočių sezoniškumą.

Siekiant, kad NSM 2015-2017 metų strategijos plane numatytos priemonės būtų sėkmingai įgyvendintos ir veiksmingos, nuolat bus vykdoma veiklos stebėseną ir analizę, atliekamas įsivertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida mokyklos bendruomenėje. Įvertinant vidaus ir išorės pokyčius, strategija bus svarstoma, tobulinama, kasmet (kiekvienų mokslo metų pabaigoje tarpinės strateginio plano ir metinės veiklos programos analizės). Analizės duomenys bus fiksuojami pridedamoje 9 lentelėje.

8 lentelė. Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2014 iesiems metams tūkst. Lt	Lėšų poreikis 2015 metams tūkst. Eur	2015 maksimalių asignavimų planas	Projektas 2016 metams tūkst. Eur	Projektas 2017 metams tūkst. Eur
1. LĖŠŲ POREIKIS, IŠ VISO:	595,0	189,1		195,5	196,4
1.1. išlaidoms	481,0	172,3		171,0	173,0
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	302,7	93,3		93,3	93,3
1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti	114,0	16,8		24,5	23,4
2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:	595,0	189,1		195,5	196,4
2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	587,0	179,0		185,4	184,8
2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:					
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos SB	514,3	160,5		166,9	166,3
2.1.1.2. Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	72,7	18,5		18,5	18,5
2.1.1.3. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos funkcijoms atlikti SB(VB)					
2.1.1.4. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos MK(K)					
2.1.1.5. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos, skirtos mokinio krepšeliui finansuoti SB(MK)					
2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	8,0	10,1		10,1	11,6
2.2.1. Europos Sąjungos paramos lėšos ES					
2.2.2. Kiti finansavimo šaltiniai Kt.	8,0	10,1		10,1	11,6

Priedama:

1. Priede: 9 lentelė. NSM strateginiai tikslai ir programa, 10 lentelė. NSM Strategijos realizavimo priemonių finansinis planas 2015-2017 m.

RENGĖJAS:

Direktorius

Parašas

Vidmantas Razutis

SUDERINTA:

Programos koordinatorius(-iai)

Parašas

Vardas Pavardė

9 lentelė. NSM strateginiai tikslai ir programa

Priemonės pavadinimas	Vertinimo kriterijai (kiekybinis, kokybinis, rezultato, efekto) ir jų reikšmės	2014-2015	2015-2016	2016-2017	Įvykdymo terminas	
1. Strateginio tikslo pavadinimas: <i>Garsinti ir plėtoti buriavimo, orientacinio ir kitas sporto šakas Neringoje, Lietuvoje ir pasaulyje</i>						
1.1. Uždavinys: <i>Informuoti visuomenę apie NSM kultivuojamas sporto šakas, vykdoma veiklą, sportininkų, ugdytinių pasiekimus</i>						
Interneto galimybių naudojimas	Sukurta informatyvus NSM interneto svetainės puslapis ir FACEBOOK paskyra	Platesnės galimybės visuomenės prieinamumui ir informavimui apie NSM veiklą	Įvykdyta/n eįvykdyta	-	-	2017-09-01
Bendradarbiavimas su žiniasklaida	Periodiškos informacijos siuntimas žiniasklaidos atstovams dėl jos platinimo viešoje erdvėje	Organizuojamų renginių reklamavimas, informacijos apie sportininkų laimėjimus pateikimas visuomenėje per spaudą ir medijas	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017
Rėmėjų pritraukimas	Pritrauktų rėmėjų skaičius	3	1	1	1	2015-2017
Reklaminės informacinės medžiagos skleidimas	Vykdomų varžybų, sportinių laimėjimų, informacinių skelbimų sklaida, skaičius	30	10	10	10	2015-2017
1.2. Uždavinys: <i>Organizuoti bei vykdyti sporto varžybas ir kitus miesto sporto renginius</i>						
Buriavimo varžybų vykdymas	Pagal patvirtintą NSM kalendorių suorganizuotos ir įvykdytos varžybos	16	4	4	4	2015-2017
Orientacinio sporto varžybų vykdymas	Pagal patvirtintą NSM kalendorių suorganizuotos ir įvykdytos varžybos	9	3	3	3	2015-2017
Kitų miesto sporto renginių vykdymas	Pagal patvirtintą Neringos m. kalendorių suorganizuotos ir įvykdytos varžybos ir kiti sporto renginiai	45	15	15	15	2015-2017
1.3. Uždavinys: <i>Surasti ir išugdyti NSM sportininkus Lietuvos rinktinėms</i>						
Sportininkų galinčių deramai atstovauti Neringą bei Lietuvą Europos ir/ar Pasaulio čempionatuose ir/ar Olimpinėse žaidynėse, kitose tarptautinėse varžybose, suradimas ir parengimas	Parengtos rinktinės (suaugusiųjų, jaunimo, jaunių) narių skaičius	7	2	2	3	2015-2017
1.4. Uždavinys: <i>Didinti NSM sportuojančių skaičių</i>						
Neringos miesto ir kitų vietovių vaikų ir jaunimo supažindinimas su buriavimo ir orientaciniu sportais bei sportininkų atranka	Pritraukta (naujai priimta) naujų sportininkų į NSM, skaičius	6	2	2	2	2015-2017
Sudaryta daugiau galimybių lankyti NSM	Suformuota vasaros periodo pradinio rengimo grupė, skaičius	45	15	15	15	2015-2017

2. Strateginio tikslo pavadinimas: Sudaryti optimalias sąlygas, padedančias tobulinti ugdymo kokybę, varžybinės veiklos efektyvumą						
2.1. Uždavinys: <i>Tobulinti trenerių darbuotojų kvalifikaciją, plėsti sportininkų akiratį</i>						
Sąlygų sudarymas treneriams, darbuotojams kelti kvalifikaciją, dalyvauti seminaruose, kuriuos rengia, tarptautinės organizacijos, LOSC, KKSD, LSU.	Trenerių, darbuotojų dalyvavimas mokymuose, seminaruose, skaičius	6	2	2	2	2015-2017
Paskaitų seminarų su sporto srities lektoriais organizavimas, sportininkams, administracijai	Išklaustytos paskaitos, valandų skaičius	96	32	32	32	2015-2017
2.2. Uždavinys: <i>Kontroliuoti ugdymo procesą</i>						
Treniruočių tikrinimas	Sudaryta komisija lanko treniruotes, stebi sportininkų lankomumą, proc.	80 proc.	80 proc.	80 proc.	80 proc.	2015-2017
Ataskaitų rengimas apie NSM sportininkų pasiektus rezultatus	Parengtos metinės ataskaitos sudarančios galimybę įvertinti nuveiktus darbus, buvusių ir esamą padėtį, numatyti ateities gaires, skaičius	6 (3 B+3 OS)	2 (1 B+1 OS)	2 (1 B+1 OS)	2 (1 B+1 OS)	2015-2017
Varžybų vertinimas pagal aprašą	Sudaryta komisija vertina vykdytas varžybas pagal NSM parengtą aprašą	Parengiamos ataskaitos aptariamai varžybų nesklaidumai, jų tobulinimas trenerių posėdžiuose	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017
Varžybų kalendorių NSM sportininkams sudarymas	Sudaryta komisija vertina būsimas varžybas pagal NSM parengtą aprašą	Treneriai iki einamų metų lapkričio 31 d. parengia planuojamus metinius varžybų kalendorius ir sąmatas 6 (3 B+3 OS)	2 (1 B+1 OS)	2 (1 B+1 OS)	2 (1 B+1 OS)	2015-2017
2.2. Uždavinys: <i>Bendradarbiauti su sporto medicinos specialistais</i>						
Visų sportininkų sveikatos tikrinimas	Sportininkų siuntimas į sporto medicinos centrą patikrinti sveikatą, proc. (kaskart pasibaigus pažymos galiojimui)	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.	2015-2017
Didelio sportinio meistriškumo sveikatos tikrinimas	Sportininkų siuntimas į LOSC medicinos centrą, išsamiems tyrimams, specialistų konsultacijai, kartai	9	3	3	3	2015-2017
2.2. Uždavinys: <i>Vykdyti trenerių gerosios patirties sklaidą</i>						
Gerosios patirties sklaidos planavimas ir organizavimas	Sudarytos sąlygos treneriams – sporto mokytojams įgyti ir plėtoti savo kompetencijas, keistis gerąją darbo patirtimi, siekiant užtikrinti ugdymo kokybę, mokymosi visą gyvenimą būtinumą ir sklaidą	Treneriai – sporto mokytojai kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytas žinias ir gebėjimus skleidžia vieni kitiems, gerąją kolegų darbo patirtį taiko savo praktinėje veikloje, didina atsakomybę už ugdymo kokybę.	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017

3. Strateginio tikslo pavadinimas: Skatinti vaikų ir jaunimo fizinį aktyvumą siekiant nuoseklaus, sistemingo sveikatos stiprinimo, visapusiško fizinį savybių ugdymo bei tolerantiškos, pilietiškais atsakingos asmenybės vystymosi						
3.1. Uždavinys: <i>Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką mokojo treniruočių proceso paslaugų teikimą</i>						
Sporto šakų programų įgyvendinimas ir pasiekimai	Vaikų ir jaunimo supažindinimas su buriavimo sporto šakos teoriniu ir metodiniu darbu	Įgyvendinamos pagal NSM patvirtintą ugdymo planą (individualius ugdymo planus)	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017
3.2. Uždavinys: <i>Organizuoti ir vykdyti sportininkas ir miesto svečiams sporto šventes, stovyklas, žygius</i>						
Sporto švenčių, stovyklų, žygių organizavimas ir/ar vykdymas	Suorganizuotos ir/ar vykdytos NSM : 1) šventės, renginiai, skaičius 2) stovyklos, skaičius 3) žygiai, skaičius	1) 45 2) 6 (3 B+3 OS) 3) 6 (3 B+3 OS)	1) 15 2) 2 (1 B+1 OS) 3) 2 (1 B+1 OS)	1) 15 2) 2 (1 B+1 OS) 3) 2 (1 B+1 OS)	1) 15 2) 2 (1 B+1 OS) 3) 2 (1 B+1 OS)	2015-2017
3.3. Uždavinys: <i>Gerinti ir nuolatos atnaujinti mokyklos materialinę bazę</i>						
Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas	Siekiant gerinti ir užtikrinti efektyvų mokamąjį treniruočių procesą atnaujinamas sportinis ir varžybinis inventorių, atsižvelgiant į sporto šakos disciplinos ypatumus, specifiką ir lankančių skaičių bei pasiektus rezultatus	Sportinio inventoriaus, jų sudedamųjų dalių, sportinės aprangos, kemperio, priekabos, katerių, variklių jiems remontas, įsigijimas	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017
NSM sporto bazės renovacija atnaujinimas Lotmiškio g. 2	Siekiant gerinti ir užtikrinti efektyvų mokamąjį treniruočių procesą bei ugdytinių saugumą renovuoti Lotmiškio g. 2 NSM pastatą	Efektyviai, taupiai, racionaliai naudojamos Neringos savivaldybės, Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo, Europos struktūrinių fondų lėšos	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	Įvykdyta/n eįvykdyta	2015-2017
3.4. Uždavinys: <i>Suaugusiųjų sportininkų (Neringos Kuršiai) sporto šakos plėtotė</i>						
Krepšinio varžybų vykdymas	Pagal patvirtintą RKL ir MKL kalendorių suorganizuotos ir įvykdytos varžybos	120	40	40	40	2015-2017

10 lentelė. NSM Strategijos realizavimo priemonių finansinis planas 2015-2017 m.

Priemonės	Finansavimo šaltiniai (savivaldybės biudžeto lėšos), Lt.			
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	Viso
1.1. Uždavinys: <i>Informuoti visuomenę apie NSM kultivuojamas sporto šakas, vykdoma veiklą, sportininkų, ugdytinių pasiekimus.</i>	1500	1500	1500	4500
1.2. Uždavinys: <i>Organizuoti bei vykdyti sporto varžybas ir kitus miesto sporto renginius</i>	20000	20000	20000	60000
1.3. Uždavinys: <i>Surasti ir išugdyti NSM sportininkus Lietuvos rinktinėms:</i>	500	500	500	1500
Vaikų ir suaugusiųjų užimtumo programa	50000	60000	60000	170000
2.1. Uždavinys: <i>Tobulinti trenerių darbuotojų kvalifikaciją, plėsti sportininkų akiratį</i>	3000	3000	3000	9000
3.2. Uždavinys: <i>Organizuoti ir vykdyti sportininkas ir miesto svečiams sporto šventes, stovyklas, žygius</i>	35000	35000	35000	105000
3.3. Uždavinys: <i>Gerinti ir nuolatos atnaujinti mokyklos materialinę bazę</i>				
Sporto mokyklos materialinės bazės gerinimas	5000	20000	20000	45000
Burės sportinėms jachtoms	4800	4800	4800	14400
Jėgos aitvarai (ISAF Formula Kite)	7000	7000	7000	21000
Olimpinės klasės ir OPT sportinis inventorių korpusai ir lentos (Laser, Formula Kite ir t. t. atsižvelgiant į auklėtinių fizinės savybes ir rezultatus) viso 6 vnt.	40000	40000	40000	120000
Turimo sportinio inventoriaus "Laser", "OPT", Formula Kite įrangos atnaujinimui (vairai, švertai, sistemos, stiebai, barai,)	4800	4800	4800	14400
Sportinei buriavimo aprangai	5000	5000	5000	15000
Žiemos inventorių (OS-slidėmis)	2900	4800	2500	10200
Vasaros inventorių (OS bėgte, OS kalnų dviračiais)	2600	7900	4240	14740
Dėvimosios dviračių dalys keitimui	1610	2220	3240	7070
Sportinė apranga Orientavimosi sportui	2500	2500	2500	7500
<u>Kemperio</u> , priekabų, katerių garantinė priežiūra, eksploatacinės išlaidos	1500	1500	1500	4500
BloKart/IceKart vėjaračiai-ledrogės 4 vnt. priežiūra, eksploatacinės išlaidos	0	18400	18400	36800
NSM sporto bazės renovacija atnaujinimas Lotmiškio g. 2 ir laivų nuleidimo krantinės įsigijimas įrengimas				
3.4. Uždavinys: <i>Suaugusiųjų sportininkų (Neringos Kuršiai) sporto šakos plėtotė</i>	80000	82000	85000	247000
Preliminarus poreikis viso:	267710	320920	318980	907610